



尽善尽美 丰已达人



2025年02月19日

2025年工作总体思路

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯彻党的二十大精神和中央经济工作会议精神,始终坚持“价值引领、价值创造、价值提升”工作导向,坚定“两极、三基、六协同”发展格局,紧紧围绕“年度经营目标任务”这个中心,把握“向外拓展市场、向内修炼内功”两条主线,坚守“安全环保、党风廉政、依法合规”三条底线,围绕“降低产品消耗、降低采购成本、降低维修费用、降低管理成本”四个抓手,打好“企业改革提质提效、产业优化创新拓效、科技研发赋能促效、运行优化精益高效、党的建设融合创效”五大攻坚战的“12345”总体思路,坚决完成全年目标任务,全力开创高质量发展新局面,为打好“十四五”收官战而努力奋斗。

决战决胜十四五 打好打赢收官战

公司召开十三届四次职代会暨2025年工作会,同期召开十三届二次工代会

全力以赴完成年度目标任务 为十五五良好开局打牢基础

党委书记、董事长、总裁王勇作工作报告,并发表主题讲话,要求唱响“为美好生活增福祉”主旋律,树牢坚如磐石、一往无前的发展信心,鼓足顽强拼搏、攻坚克难的豪迈激情,汇聚同舟共济、万众一心的奋进伟力,知难而进求突破、迎难而上促提升、破难而成谋实效,在激烈的市场竞争中脱颖而出,奋力推进公司高质量可持续发展



春雨贵如油,奋进新征程。2月18日,雨水节气如约而至,在新年工作开好局、起好步的重要关头,在决胜“十四五”、打好收官战的关键时刻,公司十三届四次职代会暨2025年工作会在总部一号楼1楼会议室如期召开,同期召开十三届二次工会会员代表大会,回顾总结2024年主要工作,深入分析当前面临的形势任务,安排部署2025年重点工作,动员广大干部职工充分认清形势、凝心聚力、砥砺奋进,进一步深化改革,强化管理、优化运营、创新引领,共绘企业发展新蓝图,书写企业发展新篇章。

上午9时10分,大会正式开幕,全体起立,奏唱中华人民共和国国歌。在热烈掌声中,党委书记、董事长、总裁王勇向大会作题为《降本增效勇破局 改革创新启新程 奋力开创四川美丰高质量可持续发展新局面》的工作报告(详见三版图解)。报告共分为2024年工作回顾、面临的形势及任务、2025年工作安排三个部分。

2月18日,公司十三届四次职代会暨2025年工作会胜利召开。这次会议,是一次统一思想、凝聚力量的大会,是一次继往开来、与时俱进的大会,是一次民主务实、团结奋进的大会。我们对大会的圆满成功表示热烈祝贺!

会议期间,来自公司各条战线的代表,怀着饱满的政治热情、强烈的责任担当,以及对全体员工职工,对公司未来发展高度负责的态度,发扬民主,集思广益,建言献策,认真听取并充分讨论了工作报告,审议通过了有关议案。

会议认为,工作报告主题鲜明、重点突出,奏响了“降本增效”主旋律,唱响了“改革创新”最强音。报告总结成绩客观具体、实事求是,分析形势系统全面、科学辩证,部署任务思路清晰、举措有力,与“两极、三基、六协同”发展格局紧密衔接,与“铸双百美丰、成为受人尊敬的绿色智能化工企业”愿景高度契合,具有很强的指

跑起来干出来更出彩

导性、针对性和可操作性,为做好新的一年工作明确了目标、指明了方向、坚定了信心。

人勤春来早,万事日相催。2025年是“十四五”规划实施收官之年,是“十五五”规划谋篇布局之年,也是纵深推进公司高质量发展的奋进之年。

新的一年,不乏风险挑战。当前,百年未有之大变局加速演进,国际贸易、国内市场不确定性增加,公司生产经营面临诸多挑战,降本增效任务艰巨。“12345”总体思路,坚决完成全年目标任务,奋力打好“十四五”收官之战,全力开创高质量发展新局面,是我们

在“不确定性”中构筑“确定性”的支点和定力所在。

新的一年,发展任务繁重。无论是更加突出抓好降本增效、深化改革,还是持续优化产业布局、打造创新引擎,抑或是打好“十四

遇;要剖析企业现状,在守正与改革交织中坚定发展信心,不断推动公司高质量发展行稳致远。

面对新形势、新任务,王勇在报告中明确2025年总体思路、工作目标以及重点工作,要求坚定信心、厘清思路、奋发有为,坚持“挖内潜、降成本”,打赢降本增效攻坚战;坚持“抓改革、强根基”,夯实公司发展支撑点;坚持“优布局、谋发展”,擘画产业发展新高地;坚持“攻科研、促升级”,打造产业创新新引擎;坚持“严管控、固根本”,筑稳安全环保基本盘;坚持“抓市场、拓渠道”,吹响市场攻坚集结号;坚持“强基础、提质效”,打好运行优化主动仗;坚持“数字化、智赋能”,培育融合发展新动力;坚持“强党建、促和谐”,激发企业发展强劲能,奋力推进公司高质量可持续发展。

人勤地生宝,美丰春来早。王勇发表题为《决战决胜十四五 打好打赢收官战 奋力开创四川美丰高质量发展新局面》的主题讲话(详见二版),

提出三点工作要求,一是厚植发展优势,以高质量党建引领高质量发展。强化政治引领,把握正确方向;强化基层导向,筑牢战斗堡垒;强化队伍建设,打牢发展基石;强化标本兼治,营造良好生态。二是锚定发展目标,坚决打赢收官之年效益攻坚战。坚持抓当前与谋长远并重,坚持稳效益与促转型并重,坚持激励活力与添动力并重。三是夯实发展底色,全面营造严学快干抓落实氛围。“严”是底色,“学”是基础,“快”是效率,“干”是结果,推动形成敢为、敢闯、敢干的生动局面。

会议期间,进行分组讨论,审议并通过相关工作报告和决议(草案);表彰突出贡献单位、红旗单位、文明单位(部室)、先进集体、优秀管理干部、优秀员工等先进集体和个人,表扬民主测评前十名干部;签订《工资专项集体合同》;民主测评公司领导班子,职工董事、职工监事,工会主席、副主席;观看2024年度专题回顾片《向光而行》,展播先进视频。

美丰的事情,是美丰人共同的事情。在高质量发展的征程上,没有坐享其成的乘客,没有事不关己的看客,人人都是奋进者、搏击者。贯彻落好大会精神,主持会议的党委副书记、纪委书记、工会主席徐宗美要求,一是统一思想,迅速传达落实会议精神,切实把干部职工的思想认识统一起来,凝聚起来;二是落实责任,对标分解各项工作任务,做到逐级分解任务,层层压实责任;三是凝心聚力,营造良好干事创业氛围,为全面完成公司全年各项目标任务呐喊助威,凝聚力量。

赤子追梦,追则必达;耕者下力,即是福田。本次会议,洋溢着春天的气息,迸发着春天的希望,勃动着春天的旋律。与会代表一致认为,报告内容翔实、务实、扎实,体现公司战略意图,彰显干部职工意愿;一致表示,紧跟公司部署抓好落实,做到言出必行、行必有果,为公司高质量发展贡献智慧和力量。(吴家勋 代明珠)

[特写] “抠”出来的每一分都是效益

雨水至,春韵来。2月18日,雨水节气当天,公司十三届四次职代会暨2025年工作会在总部一号楼会议室召开,室外下起了淅淅沥沥的小雨,为这场会议增添了几分别样的氛围。

古谚云:“雨水有雨庄稼好,大春小春一片宝。”对于深耕三农事业近半个世纪的美丰人而言,这场春雨仿佛是大自然给予的丰收预告。

然而,踏入会场,便能敏锐察觉到今年工作会与往年的不同。代表们的眼中,除了对丰收一如既往的热切期盼,也多了些许凝重。国内外经济环境波谲云诡,行业景气度在底部持续震荡徘徊,公司究竟该如何破局前行,成为萦绕在每个人心头的沉重疑问。

18日一早,与会代表步入会议室。熟悉的典雅庄重扑面而来:蓝色印花地毯沉稳大气,璀璨灯光熠熠生辉,套着墨绿桌套与雪白椅套的桌椅排列得整整齐齐。但总有一些细微之处让人感觉“不一样”。

心思细腻的代表很快捕捉到了这些变化:原本的文件袋摇身一变,成了透明简易款;会务组不再统一配备会议文具;纸质资料也大幅“缩水”,除了会议指南、工作报告和主题讲话等四份关键资料以纸质版呈现,其余资料均以电子版形式上传至大会代表企业微信群。

从一张纸的精简,到一个文件袋的替换,每一处微小改变,都在无声诉说着“节俭办会”的理念。绿色办公的新风尚在会场悄然拂动,让这场会议更加低碳环保。代表们在交流中谈到:“抠出来的每一分一毫,都是实实在在的效益。”

在党委书记、董事长、总裁王勇所作的工作报告里,“降本增效”四个字醒目地置于标题最前方,瞬间抓住众人目光。深入研读报告,2025年公司工作思路清晰明了,明确提出四大抓手:“降低产品消耗、降低采购成本、降低维修费用、降低管理成本”,而“挖内潜,降成本”更是被列为重点工作之首。

聆听报告,与会代表们神情专注而凝重,

全力抓好春耕化肥保供

素、复合肥经过装袋、封口后,从高速运转的生产线上鱼贯而出,送往仓库整齐堆码,为春耕化肥保供打好提前量。

山西晋中货车司机祝师傅到美丰装33吨复合肥,运到山西朔州。祝师傅说:“我们那儿主要种植玉米,美丰肥料非常好,我们那边人都喜欢用,司机来这边,厂里服务也好,非常满意。”

在四川美丰科技公司复合肥生产现场,技术改造后的复合肥北塔装置投入使用。装置改造后,

速度”。

四川美丰化肥分公司总经理石庆永表示,目前各套生产装置运行稳定,全力备战春耕旺季化肥供应。

连日来,川观新闻、《德阳日报》、《遂宁日报》、直播德阳、德阳经开区新闻以及中国农资传媒、南方农村报等地方和行业媒体纷纷刊发视频、图文报道,聚焦公司全力抓生产,为春耕化肥保供打好“提前量”。

媒体看美丰

深刻领悟到了“过紧日子”的含义。大家纷纷在笔记本上认真写下新一年的工作计划,无论是来自生产一线,销售前沿,还是采购部门、机关科室,岗位虽各不相同,但想法高度一致,2025年,紧紧围绕一个“抠”字做足文章。”

“降本破局”成为与会代表们讨论的焦点。分组讨论环节,B302会议室内气氛热烈,来自化肥分公司的代表们结合本职工作,依次踊跃发言。“借助环保绩效B级企业优势,在用电期间生产尿素水溶液,最大程度降低产量损失”“全力保障供气量,精细优化工艺指标”“充分利用回收袋,严格把控产品净含量”……大家的发言主题始终围绕“抠效益”,从细微之处入手,从点滴细节发力,全力以赴降本增效。

现场聆听代表们的发言后,王勇言辞坚定地指出:“过往成本管理积累的措施与经验,正是我们如今应对行业严峻挑战的有力武器。市场变化我们难以左右,但我们能够掌控自身成本。”

在B304和A302会议室,王勇在与科技公司、复合肥一体化、高分子公司和总部机关代表们讨论时,抛出关键问题:“面对当前行业的严峻形势,我们该如何应对?”紧接着,他给出了斩钉截铁的答案——“降本增效!”

讨论过程中,王勇认真聆听每一位代表的发言,不时在笔记本上记录要点,并向全体员工提出期望,要有突出效益的市场意识、奋发向上的责任意识、依法合规的底线意识、降本减费的管理意识和未来发展的危机意识,争做行业标杆,让“美丰蓝”成为城市发展的亮丽名片,成为高质量发展的鲜明标识。

“春天深耕一寸土,秋天多打万石谷。”今年是乙巳蛇年,王勇鼓励大家学习蛇的生存智慧,在行业艰难时期如蛇冬眠般积蓄力量,顽强生存,终会迎来春暖花开的美好时刻。

迈出会议室,回到本单位、部门,全体美丰人正以“抠”效益的决心,踏上充满挑战与希望的新征程,向着未来稳步迈进。

(吴春香)